

קוראים וקוראות יקרים,

מנהיגות שהותירה חותם: בהערכה לנעמה עם סיום כהונתה כיו"ר העמותה

לרגל פרישתה של נעמה מתפקידה כיו"ר העמותה לקידום הפיזיותרפיה, דבר העורכת בגיליון זה מוקדש לדברי פרידה והבעת הערכה עמוקה על מנהיגותה, על תרומתה למקצוע ועל הדרך שבה בחרה להוביל אותנו.

נעמה נכנסה לתפקידה בשלב מוקדם למדי בקריירה המקצועית שלה, ומילאה אותו בהתנדבות במשך 12 שנה. היא כיהנה כיו"ר בתקופה מאתגרת מאוד לחברה הישראלית בכלל, ולמקצוע הפיזיותרפיה בפרט. במהלך כהונתה התמודדנו עם מגפת הקורונה והשלכותיה על בריאות הציבור ועם מלחמה מתמשכת וכאובה. המציאות הזאת הציבה בפני חברי העמותה וגם בפני ההנהגה המקצועית שלה אתגרים מורכבים ובלתי צפויים. למרות הנסיבות, הצליחה נעמה להעניק לעמותה יציבות ותחושת כיוון והפגינה מחויבות מתמדת לקידום של המקצוע ושל עמיתיו למקצוע וגם מחויבות לציבור שאנו משרתים.

מנהיגותה התבטאה לא רק ביכולתה להתמודד עם מצבי משבר אלא גם ביכולתה להביט קדימה, לזהות הזדמנויות ולפעול לבניית תשתית שתשרת את המקצוע גם בשנים הבאות.

בהנהגת נעמה התרחבה פעילות העמותה במישורים רבים. אחד המהלכים החשובים בתקופת כהונתה היה הקמת ועדה מדעית המאגדת נציגים מתחומי ידע שונים בתוך המקצוע. הקמת הוועדה משקפת תפיסה שלפיה התפתחותו של מקצוע הפיזיותרפיה חייבת להישען על שילוב של מצוינות קלינית, ראיות מדעיות ופיתוח מקצועי מתמשך. פעילות הוועדה בבחינת השתלמויות וקורסים מתקדמים תורמת רבות לקידום סטנדרטים מקצועיים.

הוועדה המדעית היא אך דוגמא אחת מתוך רשימה ארוכה של פעילויות והישגים מתקופת כהונת נעמה! בתקופה הזאת גדל מספר החברים בעמותה מ-600 ל-2700; גם גדל מספר המשתתפים בכנסים של העמותה וגם מספר החברים

החולקים מניסיונם במסגרת ההרצאות שניתנות בכנסים אלו ובוובינרים המושכים קהל רחב. במקביל, חלה עלייה הן במספר קבוצות העניין המקצועיות והן בהיקף פעילותן, דבר הבא לידי ביטוי באתר העמותה שעבר במהלך כהונתה שדרוג משמעותי. קבוצות העניין תורמות דרך קבע לשיתוף ידע, ללמידה ולפיתוח מקצועי, ומחזקות את הקשרים שבין הקלינאים, החוקרים ואנשי המקצוע בעלי תחומי עניין המשותפים.

יתר על כן נעמה עשתה רבות ליצירת שיתופי פעולה עם ארגונים מקצועיים ועם גורמים נוספים במערכת הבריאות. היא גם פעלה להנגיש מידע לציבור הרחב כפי שזה בא לידי ביטוי בדף הרשמי בפייסבוק "פיזיותרפיה הבחירה הראשונה" (<https://www.facebook.com/share/1F1bYsqwTK>) ובאינדקס הפיזיותרפיסטים (<https://www.israelpt.co.il>).

כמו כן היא פעלה לחיזוק נוכחותה של הפיזיותרפיה הישראלית בזירה הבינלאומית. במהלך כהונתה זכו שש קבוצות עניין מקצועיות ישראליות לייצוג במסגרת ארגון הפיזיותרפיה העולמי (World Physiotherapy). קלינאים וחוקרים רבים לוקחים היום חלק בפעילות המקצועית הבינלאומית ותורמים לחיזוק הקשרים עם הקהילה העולמית. הקשרים האלה מאפשרים לנו לא רק להציג את הידע והניסיון שנצברו בישראל אלא גם ללמוד, להתפתח ולקחת חלק בשיח המקצועי הגלובלי.

נעמה לא פעלה לבדה. סייעו לה גם העמיתים שהתנדבו במהלך השנים לשמש כחברי הוועד המנהל וגם עשרות הפיזיותרפיסטים שלקחו על עצמם שלל תפקידים למען הכלל. בהקשר הזה יש לציין את רחלי ארד, מנכ"לית העמותה ויד ימינה של נעמה, שבמסירות אין קץ, בכישרון ובהתמדה מאפשרת את יישום כל הרעיונות וההחלטות שמובילים להישגי העמותה.

נעמה, כשמה כן היא - נועם הליכות מאפיין אותה יותר מכול. כיו"ר העמותה פעלה נעמה בהקשבה, באדיבות ובכבוד אמיתי לאחר. גם במצבים שבהם נדרשה להתמודד עם חילוקי דעות או לקבל החלטות מורכבות, היא ידעה לשמור על שיח מכבד ועל יחסים טובים עם הסובבים אותה. היא נתנה מקום לדעות שונות ולנקודות מבט מגוונות, והדגישה את

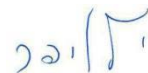
חשיבותה של האחדות המקצועית מבלי לוותר על מגוונם וייחודם של הקולות המרכיבים את המקצוע. זאת אולי אחת התרומות החשובות ביותר של מנהיגות מקצועית: ההבנה כי אחדות אין פירושה אחידות. קהילה מקצועית מתחזקת כאשר חבריה מרגישים שיש להם מקום, שהם יכולים לבטא קולות שונים ואף דעות מנוגדות, תוך שמירה על כבוד הדדי ועל הרצון לפעול למען מטרה משותפת.

מנהיגות נמדדת לא רק על פי הפעילות הנעשית בתקופת כהונתו של המנהיג אלא גם על פי מה שהוא מותיר אחריו. נעמה מותירה אחריה עמותה חזקה יותר, פעילה יותר, מחוברת יותר, פתוחה יותר לעולם ובטוחה יותר ביכולתה לעצב את עתיד מקצוע הפיזיותרפיה. אף על פי שאנו נפרדים מנעמה כיו"ר העמותה, עקבות השפעתה בולטים היטב. אין ספק כי רבות מהיוזמות והמהלכים שקידמה יוסיפו להתפתח ולהשפיע על מקצוע הפיזיותרפיה גם בשנים הבאות.

בהזדמנות זאת ברצוני לברך ולאחל הצלחה לאילן צדקה שולדינר, שנכנס לנעליים גדולות בתפקיד יו"ר העמותה החדש. אני בטוחה שיוביל אותנו לגבהים חדשים ולהישגים משמעותיים רבים נוספים.

ולסיכום, נעמה, בשם הקהילה המקצועית ובשמי - תודה על השנים שבהן הקדשת מזמנך, ממרצך ומכוחותייך לקידום העמותה והמקצוע. תודה על האומץ בתקופות הקשות, על החזון, על הדוגמה האישית, על היכולת לחבר בין אנשים ועל הדרך המכבדת שבה בחרת להוביל.

בהערכה ובהוקרה עמוקה,



יוכבד (יוכי) לויפר

עורכת כתב העת לקידום הפיזיותרפיה

פרופ' (אמריטוס), החוג לפיזיותרפיה, אוניברסיטת חיפה

yochy.laufer@gmail.com